| CÔNG TY CỔ PHẦN<br>G-AUTOMOBILE | CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM<br>Độc lập – Tự do - Hạnh phúc |
|---|---|
| Số: 03/2026/BC/TGĐ-GMA | *Hà Nội, ngày 25 tháng 03 năm 2026* |

# BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2026 CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026**

Thay mặt Ban Điều hành Công ty, Tổng Giám đốc xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 như sau:

## 1. Báo cáo kết quả hoạt động năm 2025

***Công ty mẹ:***

| STT | Khoản mục | Thực hiện năm 2025 (triệu đồng) |
|---|---|---|
| 1 | Tổng giá trị tài sản | 281.053 |
| 2 | Vốn chủ sở hữu BQ | 284.831 |
| 3 | Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ | 3.090 |
| 4 | Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh | 10.717 |
| 5 | Lợi nhuận khác | 0 |
| 6 | Lợi nhuận trước thuế | 10.717 |
| 7 | Lợi nhuận sau thuế | 10.553 |
| 8 | LNST/VCSH BQ (%) | 3,71 |

***Hợp nhất:***

| STT | Khoản mục | Kế hoạch năm 2025 (triệu đồng) | Thực hiện năm 2025 (triệu đồng) | Tỷ lệ thực hiện (%) |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Tổng giá trị tài sản | | 1.711.394 | |
| 2 | Vốn chủ sở hữu BQ | | 477.931 | |
| 3 | Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ | 2.900.000 | 3.685.345 | 127 |
| 4 | Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh | | 14.993 | |
| 5 | Lợi nhuận khác | | 9.902 | |
| 6 | Lợi nhuận trước thuế | | 24.896 | |
| 7 | Lợi nhuận sau thuế | 16.800 | 20.018 | 119 |
| 8 | LNST/VCSH BQ (%) | | 4,19 | |

## 2. Công tác điều hành năm 2025

Ban Tổng Giám đốc căn cứ Điều lệ Công ty và các quy chế được ban hành để thực hiện công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 như sau:

- Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện triển khai và hoàn thành các công việc theo các quyết định của Hội đồng quản trị ban hành năm 2025.
- Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm báo cáo, giải trình, công bố thông tin về tình hình hoạt động kinh doanh một cách đầy đủ, minh bạch.
- Ban Tổng Giám đốc đã tuân thủ các yêu cầu về trình và xin ý kiến các nội dung thuộc thẩm quyền phê duyệt của Hội đồng quản trị tại các cuộc họp Hội đồng quản trị.
- Ban Tổng Giám đốc đã chỉ đạo và giám sát các phòng ban tuân thủ thực hiện đúng các quy chế, quy định đã được ban hành.
- Ban Tổng Giám đốc thường xuyên bám sát kế hoạch đã đề ra. Công tác họp giao ban được thực hiện mỗi tháng 01 một lần để rà soát, nắm bắt và giải quyết các công việc được kịp thời, nhanh chóng, hiệu quả.

## 3. Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2026

### *3.1 Đánh giá tình hình kinh tế*

Năm 2026 nền kinh tế Việt Nam vẫn giữ được sức bật mạnh mẽ với mức dự báo tăng trưởng 7,5% (riêng quý I/2026 dự kiến đạt 7%). Động lực chính tiếp tục đến từ quyết tâm của Chính phủ trong việc giải ngân đầu tư công, phát triển hạ tầng, cùng sự ổn định của dòng vốn FDI, xuất khẩu và khả năng kiểm soát lạm phát.

Xuất nhập khẩu bùng nổ trong hai tháng đầu năm, trong đó phải kể đến nhập khẩu ngành ô tô. Tính chung hai tháng đầu năm 2026, các doanh nghiệp tại Việt Nam đã nhập khẩu tổng cộng 31.372 xe ô tô nguyên chiếc với tổng trị giá gần 746 triệu USD. So với cùng kỳ năm trước, lượng xe nhập khẩu tăng 27% về số lượng và tăng 39,3% về giá trị kim ngạch. Bên cạnh đó, trong tháng 2 các doanh nghiệp cũng nhập khẩu linh kiện và phụ tùng ô tô với tổng giá trị gần 479 triệu USD, giảm 28,6% so với tháng một. Chỉ số sản xuất toàn ngành công nghiệp 2 tháng đầu năm 2026 tăng 10,4%, cao hơn 2,9 điểm phần trăm so với cùng kỳ năm 2025, trong đó công nghiệp chế biến, chế tạo tăng 11,5%, cùng kỳ năm trước tăng 9,1%, trong đó ngành sản xuất ô ô góp phần không nhỏ để tạo nên con số ấn tượng này. Cụ thể, sản lượng ô tô sản xuất, lắp ráp trong hai tháng đầu năm ước đạt 90.900 chiếc trong đó riêng tháng 1 đạt 56.200 chiếc, đạt mức sản lượng cao nhất từng ghi nhận trong một tháng của ngành ô tô Việt Nam.

Căng thẳng leo thang tại Trung Đông đang khiến thị trường năng lượng toàn cầu bước vào một giai đoạn đầy biến động. Hiện tại giá dầu Brent đang dao động quanh 100 USD/thùng, còn WTI vượt 90 USD/thùng. Ngân hàng đầu tư hàng đầu thế giới Goldman Sachs dự báo giá dầu thô Brent chuẩn toàn cầu có thể đạt trung bình 71 USD/thùng trong quý IV/2026, đồng thời cảnh báo nguy cơ gián đoạn nguồn cung có thể kéo dài hơn dự kiến.

Tại Việt Nam, giá xăng dầu trong nước đã trải qua 5 lần điều chỉnh giá xăng dầu trong tháng 3. Biến động này đang tạo ra những tác động dây chuyền đến giá cước vận tải, hàng hóa và đời sống kinh tế - xã hội và đặc biệt là ảnh hưởng đến tâm lý, giảm nhu cầu mua xe động cơ đốt trong là sản phẩm kinh doanh chủ lực của GMA.

Lãi suất trên thị trường liên ngân hàng có những diễn biến bất thường trong những ngày đầu tháng 2 và tháng 3. Với diễn biến khó lường của cuộc chiến Mỹ-Israel và Iran, mặt bằng lãi suất có thể sẽ neo ở một mặt bằng mới cao hơn năm 2025 ở mức 5-6% vì những kỳ vọng về lạm phát cao trong thời gian sắp tới. Điều này ảnh hưởng lớn đến quyết định đầu tư và mua xe của khách hàng.

Ngành ô tô đang bước vào chu kỳ điều chỉnh (downcycle ngắn hạn) từ seller market sang buyer market. Tính đến hết tháng 2/2026, thị trường dư khoảng 140.000 xe. Trước áp lực dư cung lớn của thị trường, để giải quyết bài toán tồn kho, thị trường đang chứng kiến những đợt giảm giá mạnh trong nhiều tháng qua. Cuộc đua giảm giá kéo dài đồng nghĩa với biên lợi nhuận bị thu hẹp, dòng tiền sẽ bị ảnh hưởng vì bản thân các doanh nghiệp ngành ô tô luôn phải đối mặt với gánh nặng tài chính khá lớn. Đặc biệt, với sự bùng nổ về xe điện từ giữa năm 2025, chủ yếu là xe Vinfast, và sự gia tăng thị phần của xe Trung Quốc, các hãng xe truyền thống buộc phải thích nghi với thị trường để giữ thị phần: giảm giá, cải tiến công nghệ, dịch chuyển sang hybrid, hệ sinh thái và chi phí vận hành.

Trước bối cảnh thị trường cạnh tranh khốc liệt, công ty sẽ tiếp tục đối mặt với nhiều khó khăn và thách thức. Nhằm duy trì hoạt động ổn định và đảm bảo hiệu quả kinh doanh, Ban Lãnh đạo Công ty đề xuất tiếp tục duy trì các hoạt động hiện tại, phát triển lĩnh vực kinh doanh ô tô và xưởng sửa chữa với các thương hiệu hiện có, dịch vụ vận chuyển, thương mại và các dịch vụ liên quan đến ô tô.

### *3.2 Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2026*

***Hợp nhất:***

| Chỉ tiêu | Năm 2026 |
|---|---|
| | Giá trị (triệu đồng) |
| Vốn điều lệ tại ngày 31/12/2026 | 199.999 |
| Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ | 4.036.000 |
| Lợi nhuận sau thuế | 18.298 |

## 4. Giải pháp thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026

Để thực hiện được các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra và tiếp tục triển khai định hướng đầu tư của Công ty, Ban Điều hành Công ty đã đưa ra các nhóm giải pháp gồm:

### *4.1 Giải pháp về quản trị*

- Hoàn thiện hệ thống quy chế, quy trình, quy định.
- Đẩy mạnh nghiên cứu và ứng dụng công nghệ số trong công tác quản trị và điều hành nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động.

- Tăng cường trách nhiệm của Hội đồng quản trị và Ban điều hành trong công tác điều hành hoạt động kinh doanh;
- Tăng cường hoạt động kiểm tra, giám sát và đánh giá hiệu quả trong hệ thống hoạt động thường xuyên của Công ty.
- Triển khai xây dựng hệ thống văn bản quản trị cho Ban Tài chính và Ban Vận hành nhằm tăng cường mô hình quản trị tập trung các công ty con và công ty liên kết.

***4.2 Giải pháp về kinh doanh***

- Tiếp tục đẩy mạnh hoạt động đầu tư tài chính trong lĩnh vực ô tô đối với các thương hiệu hiện có.
- Hạn chế và cân nhắc thận trọng trong việc mở rộng hoặc đầu tư vào các lĩnh vực mới nhằm giảm thiểu rủi ro do biến động thị trường, đảm bảo an toàn và hiệu quả cho nhà đầu tư.
- Xem xét duy trì hoặc thu gọn hệ thống network hiện tại để đảm bảo an toàn và hiệu quả kinh doanh.

***4.3 Giải pháp về bộ máy tổ chức và nhân sự***

- Tinh gọn bộ máy nhân sự, rà soát và thanh lọc nhân sự, tuyển dụng nhân sự chất lượng, tăng cường nhân sự kiêm nhiệm, tối ưu nguồn lực từ công ty con để tối ưu chí phí nhưng vẫn đảm bảo được hiệu quả và tăng vai trò của công ty mẹ, tăng sự phối hợp giữa công ty mẹ và công ty con.
- Nghiên cứu và tăng cường kỹ năng số, công nghệ thông tin, đầu tư vào việc đào tạo và phát triển kỹ năng công nghệ cho nhân viên và ứng dụng công nghệ vào quy trình làm việc để tăng hiệu quả, giảm chi phí nhân sự.
- Duy trì đánh giá và đo lường hiệu quả công việc của nhân sự thông qua KPI. Sử dụng KPI làm công cụ quan trọng trong công tác quản lý.

***4.4 Giải pháp về tài chính - vốn***

- Xây dựng hạn mức tín dụng tại một số ngân hàng lớn với mức lãi suất hấp dẫn.
- Cân đối kế hoạch thanh toán phù hợp cho nhà cung cấp và thuận lợi cho công ty để có thể "sử dụng" tạm thời hợp lý một phần vốn.
- Đẩy nhanh tiến độ thu hồi khoản phải thu.

- Quản lý khoa học, tiết kiệm tối đa với khoản phải chi.

Để hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026, Công ty rất mong nhận được sự ủng hộ của các cổ đông và chỉ đạo của Hội đồng quản trị cũng như sự đoàn kết, quyết tâm hoàn thành nhiệm vụ của toàn thể cán bộ nhân viên Công ty.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua báo cáo của Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025 và kế hoạch hoạt động sản xuất kinh năm 2026.

Trân trọng cảm ơn./.

**Nơi nhận:**
- *Như kính gửi;*
- *HĐQT, BTGĐ, BKS;*
- *Lưu VT.*

**TỔNG GIÁM ĐỐC**

CÔNG TY CỔ PHẦN G-AUTOMOBILE

**Nguyễn Thị Thanh Thủy**